Rapport de synthèse

8 octobre 2025

TORRY-EST

Synthèse de l'atelier "vies de quartier" 16.09.25





Table des matières

Contexte	3
Résultats principaux de l'atelier n° 3 « vies de quartier » de septembre 2025	4
La fresque des vies de quartier	4
3 idées pour les espaces extérieurs	5
3 idées pour l'habitat et le vivre ensemble	6
3 idées pour les services et commerces	7
4 enjeux transversaux	8
Détail de la soirée	g
Objectifs	9
Déroulement	g
Détail du temps d'inspiration	10
Détail du temps de projection et d'idéation	10
Facilitation graphique	11
Ambiance	11
Détail des résultats	13
Espaces extérieurs	13
Habiter et vivre ensemble	16
Services et commerces	19
Point de vue du mandataire participation	22
Des opportunités en matière d'activation et de participation citoyenne	22
Prochaines étapes	23
L'atelier en images	24
Annexe 1 – photos des productions	25

Contexte

Projet

Torry-Est est un projet urbain ambitieux visant à transformer la partie Est de la colline de Torry à Fribourg en un espace de vie agréable pour toutes et tous. Selon le plan d'aménagement local (PAL) de la Ville de Fribourg, le secteur est soumis à un plan d'aménagement de détail (PAD) obligatoire permettant de réaliser un quartier mixte comprenant des logements, des activités, des équipements d'intérêt général et des espaces extérieurs de qualité. Le site constitue une zone de développement majeure pour la ville de Fribourg. Son développement s'appuie sur les critères du label suisse SNBS Quartier. Il se verra étroitement coordonné avec les projets de réaménagement du plateau d'Agy, de l'ancienne caserne de la Poya et de la piscine H2LéO.

Le PAL prévoit que le PAD se base sur des outils tels que les mandats d'études parallèles (MEP). Le MEP, qui a pris la forme d'une Planification test (selon SIA 143), s'est déroulé entre septembre 2023 et novembre 2024 et a permis à des équipes pluridisciplinaires composées d'architectes, d'urbanistes, de paysagistes et d'expert.e.s thématiques de proposer leur vision du quartier, en cohérence avec les conditions-cadre fixées par le PAL. Au terme de cette démarche une vision directrice pour le futur quartier a été retenue. Elle servira de base à la formalisation du PAD.

De plus amples informations sur le projet sont disponibles sur https://torry.ch

Les habitant·e·s de Fribourg, riverain·e·s du quartier et groupes d'intérêt locaux ont été associés au projet le plus en amont possible au travers d'une démarche participative ouverte à toutes et tous.

Démarche participative

Dès 2023, la Ville de Fribourg et les principaux propriétaires fonciers (l'association Maison des missions Bethléem et la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg) ont invité la population à prendre part à une démarche participative qui a accompagné le développement du projet urbain à chaque étape-clé de son développement.

La démarche participative Torry-Est est articulée en quatre principaux temps :

- Août 2023 : une balade-atelier qui a permis de définir des objectifs partagés qui ont été intégrés au cahier des charges du MEP
- 2. **Septembre 2024** : un atelier d'approfondissement qui a permis de mettre en discussion et de consolider les trois projets issus du second degré du MEP
- 3. Septembre 2025 : l'atelier "vies de quartier", qui a invité les participant es à explorer les possibles sur le sujet des activités du futur quartier et à conduit à la production de la fresque "vies de quartier", objet de la présente synthèse
- Courant 2026 : un évènement de restitution sur le projet de PAD, avant sa mise à l'enquête (Plan d'aménagement de détail, cf chapitre « prochaines étapes »)

Parallèlement à ces démarches ouvertes à toutes et tous, un Groupe de suivi composé d'une trentaine de représentantes et de représentants d'associations locales, des propriétaires et de riverain·e·s accompagne la direction de projet et les expert·e·s dans leurs réflexions.

Le bureau spécialisé <u>IDEE 21</u> a été mandaté par la Maîtrise d'Ouvrage pour concevoir et mettre en œuvre la démarche participative, animer le Groupe de suivi, et assurer la transparence du processus en occupant un rôle de tiers-garant.

Résultats principaux de l'atelier n° 3 « vies de quartier » de septembre 2025

La fresque des vies de quartier



Précisions par le mandataire participation

Cette section ne présente qu'une sélection restreinte des résultats de la soirée. Pour un aperçu complet des propositions formulées durant l'atelier, se reporter au chapitre "détails des résultats" p.12.

3 idées pour les espaces extérieurs

La place centrale

Cette idée propose de... construire une grande place pensée sur le modèle d'une place de village

pour desservir les points vitaux du quartier (espaces de rencontres, espaces de jeux, services et commerces essentiels) et organiser des évènements festifs, en s'inspirant par exemple de la fête du Schoenberg à

Fribourg

Cette idée s'articule avec... la place de quartier, la maison de quartier, les associations du quartier et

l'animation socio-culturelle

Les jardins partagés du Torry

Cette idée propose de... aménager, dans les espaces extérieurs, des jardins gérés collectivement

par les habitant·e·s. La pratique du jardinage génère du lien social, et ces espaces pourraient également être employés pour sensibiliser les plus jeunes à la nature et à l'agriculture (cf idée "Garden Pirates" à la section suivante), de même qu'elle souligne le passé agricole du site. En cas d'implantation de la FARA à Torry et du développement d'une initiative type "de la terre à l'assiette", d'importantes synergies pourraient se créer.

Cette idée s'articule avec... L'association de quartier ou l'association dédiée aux jardins, WWF, Pro

Natura, Pro Fribourg, FARA

Les sorties sportives

Cette idée propose de... profiter de la proximité d'infrastructures sportives (piscine, stade) pour

organiser des sorties sportives à destination des jeunes ou des séniors, et anticiper ces parcours par l'aménagement de chemins de promenades entre le quartier et les infrastructures sportives. La pratique collective génère du lien social et répond à des enjeux de santé comme de vivre-

ensemble.

Cette idée s'articule avec... Pro Senectute, la piscine H2Léo, le stade Saint-Léonard

3 idées pour l'habitat et le vivre ensemble

Le Système d'Échange Local (SEL)

Cette idée propose de... créer un système de troc ou d'échange à l'échelle du quartier, centré sur la

mise en relation des habitant e.s. Ce système pourrait ainsi permettre d'organiser le bénévolat (service donné / reçu), de troquer des objets, d'échanger des compétences et des savoirs ou encore d'encadrer

l'utilisation des locaux partagés.

Cette idée s'articule avec... association de quartier, FARA

Multiplier les espaces partagés dans les immeubles d'habitation

Cette idée propose de... prévoir divers espaces partagés dans les immeubles afin de favoriser les

échanges et le vivre-ensemble. Il s'agit principalement des paliers, à concevoir comme de véritables espaces de rencontre, ainsi que d'espaces dont les habitant-e-s n'ont pas un usage continu : une ou plusieurs chambres d'amis, des bureaux pour télétravailler, un salon ou une salle de jeux commune. Les pratiques existantes dans les

coopératives d'habitat pourraient servir de point de départ à cette

réflexion.

Cette idée s'articule avec... documents de planification, FRIMOUP

Garden Pirates

Cette idée propose de... développer une initiative de sensibilisation des enfants à la biodiversité, la

nature et l'alimentation saine, au travers notamment d'ateliers de

jardinage. Construite sur le modèle du projet "Garden Pirates" porté par la Ville et la fondation Saint-Louis, cette initiative constitue une opportunité de développer des liens entre l'animation socioculturelle, les institutions

scolaires, et les bénéficiaires de la FARA.

Cette idée s'articule avec... jardins partagés, animation socioculturelle, école, AES, FARA

3 idées pour les services et commerces

Lieux de rencontre solidaire

Cette idée propose de... créer un lieu de rencontre (café, restaurant) solidaire dans son

fonctionnement (avec des emplois d'insertion, en lien éventuellement avec la FARA ou la coopérative SucréSalé) ainsi que dans sa tarification,

afin d'être accessible au plus grand nombre.

Cette idée s'articule avec... FARA, REPER, coopérative SucréSalé

La conciergerie sociale

Cette idée propose de... créer un poste de "concierge de quartier". Figure centrale du quartier qui connaît chaque habitant e par son prénom, le ou la concierge de quartier

contribuerait activement à :

• La circulation les informations entre habitants, propriétaires, services de la Ville et associations

- L'entretien et la gestion des espaces et ressources partagées
- Certains services du quotidien (petits travaux, veille...)
- L'organisation et la coordination de certaines activités communautaire

Cette idée s'articule avec... documents de planification, Ville de Fribourg, Frimoup, FARA

Le Collectif de santé Torry-est

Cette idée propose de... accompagner la constitution et l'installation d'un collectif de santé offrant

une large palette de services : médecine généraliste, médecine spécialisée (dentaire, pédiatrie...), paramédical et pharmacie afin de couvrir les besoins du quartier. Cette initiative pourrait être coordonnée avec la Haute École de santé Fribourg, ainsi qu'avec les structures dédiées aux séniors (EMS, appartements protégés) qui pourraient voir le

jour dans le quartier.

Cette idée s'articule avec... documents de planification, HEds-FR

4 enjeux transversaux

Convivialité: Le principal défi souligné par les participant es est l'émergence d'un quartier convivial et ouvert à toutes et tous. Une grande majorité des propositions formulées durant l'atelier vise ainsi à encourager le développement de liens forts et durables entre les habitant es du futur quartier, mais aussi avec les riverain es des quartiers avoisinants. Il a ainsi été recommandé de prioriser la convivialité dans la conception des espaces intérieurs et extérieurs (place centrale, maison de quartier, lieux de rencontre...), mais aussi d'anticiper la mise à disposition de ressources pour encourager les dynamiques sociales et communautaires (animateur ice socioculturel, concierge de quartier...).

Modularité: Conscient-e-s qu'il était difficile d'imaginer, au stade de la planification, toutes les formes que prendra la vie de quartier, les participant-e-s ont recommandé de privilégier la modularité des espaces. Ce principe s'applique aussi bien aux espaces extérieurs et à leur mobilier urbain déplaçable ou modulable et à leurs abris permettant d'être fréquentés en toute saison, qu'aux immeubles de logements qui pourront proposer une multiplicité d'espaces partagés afin de s'adapter à tous les besoins. Il en va de même pour les espaces communautaires d'une future maison de quartier par exemple, qui pourront accueillir des activités en intérieur comme en extérieur, et des usages allant des évènements festifs aux réunions en passant par des ateliers.

Articulation: Les résultats de l'atelier "vies de quartier" illustrent la multiplicité d'acteur-ice-s susceptibles de contribuer à la réussite des dynamiques qui seront impulsées à Torry-est. Pour une proposition formulée, il n'était pas rare que les participant-e-s identifient plusieurs structures susceptibles de contribuer à sa réalisation. Ces résultats illustrent un besoin de coordination et d'articulation à anticiper dès à présent entre :

- Les associations et structures locales existantes, dont certaines ont pris une part active à l'atelier après s'être présentées durant la phase d'inspiration
- Les services de la Ville de Fribourg et leurs différentes politiques publiques sectorielles (jeunesse, santé, intégration, cohésion sociale...)
- Les associations et structures qui pourront se développer au sein du futur quartier (association de quartier, collectif d'entretien des jardins partagés, structures gestionnaires des espaces de rencontre...)

Apaisement: Bien que l'atelier "vies de quartier" ne porte pas sur les enjeux de mobilité, ceux-ci sont apparus comme étroitement liés à la qualité de vie et au vivre-ensemble dans le futur quartier. Une mobilité apaisée à l'intérieur du quartier a ainsi été jugée essentielle pour permettre le développement des divers usages esquissés (convivialité, pratiques sportives, échanges intergénérationnels...), comme en témoignent les résultats récoltés sur la thématique "espaces extérieurs". Mais les participant-e-s ont également souligné le besoin de traiter les enjeux de mobilité à l'échelle des quartiers environnants situés à Fribourg et à Granges-Paccot, principalement sous l'angle des accès routiers au futur quartier, ainsi que des impacts de ces nouveaux flux sur les riverain-ne-s. Les résultats de la thématique "habiter et vivre ensemble" soulignent qu'un traitement fin de ces enjeux de mobilité dans les quartiers existants est essentiel pour permettre le développement de relations saines et conviviales entre anciens et futurs habitant-e-s.

Détail de la soirée

Objectifs

L'atelier "vies de quartier", troisième temps fort de la démarche participative, poursuivait les objectifs suivants :

- Informer les habitant·e·s et groupes d'intérêt locaux de l'état d'avancement et du processus du projet et suivre l'intégration des résultats de la démarche participative.
- Engager les participant.e.s dans un travail exploratoire pour examiner collectivement les potentiels du quartier, et se projeter vers des éléments centraux tels que les usages des espaces extérieurs, les services et les commerces, ou encore l'habitat et le vivre-ensemble
- Poursuivre le dialogue itératif entre la société fribourgeoise et le projet urbain, impulsé à l'été 2023

Déroulement

L'atelier d'approfondissement s'est déroulé en cinq temps :

- 1. Un **temps de bienvenue** au cours duquel M. Elias Moussa, conseiller communal et directeur de l'Édilité a ouvert la séance, contextualisé le projet ainsi que la démarche participative
- 2. Un **temps d'information** sur le projet, par la Ville de Fribourg et la maîtrise d'ouvrage, qui a présenté l'état d'avancement du projet ainsi que les réflexions en cours
- 3. Un **temps d'inspiration**, qui a invité des acteur.ice.s locaux à présenter brièvement comment ils et elles pourraient intervenir dans la vie de quartier, en vue de stimuler les imaginaires des participant·e·s
- 4. Un **temps de projection et d'idéation** en intelligence collective, durant lesquels les participant·e·s ont été invité·e·s à partager leurs idées, les potentiels qu'elles et ils perçoivent ainsi que les liens et synergies qu'il serait bénéfique de développer entre ces éléments. L'ensemble de ces propositions a été synthétisée sur un support de type « mindmap » pour constituer une cartographie des vies de quartier à Torry.
- 5. Un **temps de convivialité** autour d'un apéritif, qui a permis de poursuivre les discussions de manière informelle et de remercier les participant·e·s pour le temps accordé au projet

Détail du temps d'inspiration

Le temps d'inspiration a invité 9 acteur.ice.s de la vie socio-économique fribourgeoise à intervenir dans le cadre de "présentations-éclair" de deux minutes chacune pour détailler, selon les cas :

- Comment ils et elles pourraient développer leurs activités dans le futur quartier
- Quelles activités ou dynamiques ils et elles aimeraient voir émerger dans le futur quartier

Intervenant.e	Fonction	
Patrice Riedo	Directeur général de la Société des missionnaires de Bethléem (SMB) et directeur exécutif du Foyer d'Étudiant Bethléem (VMB)	
Oliver Price	Co-fondateur et administrateur de Local Impact – entreprise de développement de solutions au service du commerce de proximité	
Marissa Rolle	Directrice de la crèche Pérollino	
Jean-Pierre Gauch ¹	Président de Frimoup - groupement des maîtres d'ouvrage d'utilité publique du canton de Fribourg	
Gerald Guillaume	Président du Conseil de la fondation FARA – Fondation Ateliers Résidences Adultes	
Marine Jordan	Répondante Sports et Activités, Pro Senectute	
Leonardo Gomez Mariaca	Vice-président de l'association JTM - association des quartiers Jura Torry Miséricorde	
Erik Meier	Co-président du Conseil des jeunes de la Ville de Fribourg	
Stefan Nicolet	Responsable du magasin Bio26	

Détail du temps de projection et d'idéation

Le travail en atelier a pris la forme d'un world café qui proposait aux participant.e.s de prendre part à trois tables thématiques :

- Espaces extérieurs
- Services et commerces
- Habiter et vivre ensemble

La réflexion collective s'est articulée en trois rounds. Au premier round, les participant.e.s ont été invité.e.s à prendre connaissance des besoins déjà exprimés sur une thématique donnée lors des ateliers 1 et 2 organisés en 2023 et 2024, puis à consolider ces besoin ("Qu'est-ce que vous aimeriez pouvoir faire au quotidien dans le quartier et qui n'a pas encore été cité ?").

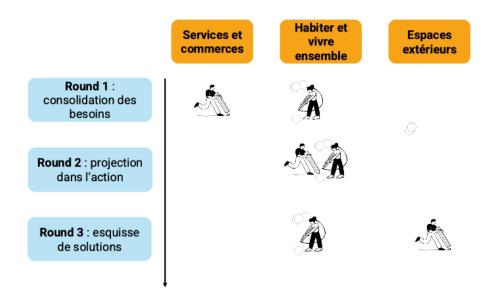
Lors du second round, les participant.e.s se sont projeté dans l'action en détaillant comment elles et ils pourraient contribuer collectivement ou individuellement à répondre ces besoins ("Comment aimeriez-vous contribuer à répondre à ces besoins (développer une activité, entretenir un espace, organiser une animation...?").

21

¹ M. Gauch, n'a pas pu participer à l'atelier vies de quartier en raison d'un impératif de dernière minute

Enfin le troisième et dernier round a invité les participant.e.s à mettre en relation les besoins listés au round 1 et les ressources identifiées au round 2 pour esquisser une solution, en indiquant au besoin les structures locales (associations, collectifs, services publics, entreprises...) qui pourraient être associés.

Suivant le principe du world café, les participant.e.s étaient libre de passer d'un thème à l'autre ou d'approfondir un même thème durant les trois rounds.



Facilitation graphique

L'ensemble des résultats produits durant le temps de projection et d'idéation ont été transmis en direct à une facilitatrice graphique, qui a reporté les propositions des participant.e.s sur une grande fresque "vies de quartier". La version définitive et en haute définition de la fresque est consultable en annexe de la présente synthèse. La facilitation graphique de l'atelier a été assurée par Anne-Raphaëlle de Barmon.



Ambiance

L'ambiance durant la soirée était chaleureuse et dynamique, et les échanges aux tables ont été constructifs et cordiaux. Les participant.e.s ont partagé avec enthousiasme leurs idées et aspirations pour le futur

quartier et ont imaginé des possibles ambitieux. Si certain-e-s ont exprimé des réserves quant à la réalisation finale de ces "rêves", d'autres ont nuancés en soulignant qu'il s'agissait d'une vision idéale et que même des réalisations partielles seraient pertinentes et bienvenues pour le quartier, ses riverain-ne-s et ses futur-e-s habitant-e-s. La création, parallèlement aux travaux en atelier, de la fresque "vies de quartier" a en outre favorisé des échanges créatifs et permis de visualiser collectivement les liens et synergies possibles.

Détail des résultats

Précisions par le mandataire participation

Cette section présente les principaux résultats des travaux réalisés en atelier. A ce titre, le chapitre synthétise les enjeux soulevés collectivement par les participant·e·s et n'engage que leurs seuls points de vue. L'objectif du travail de synthèse, réalisé par IDEE 21 de manière indépendante, est de mettre en lumière les éléments récurrents, les consensus et les dissensus afin d'éclairer la Maîtrise d'Ouvrage sur les attentes des parties prenantes et les enjeux du projet. Chaque section se conclue sur une retranscription des résultats de l'atelier, les photos des résultats originaux étant consultables en annexe 1.

Espaces extérieurs

Les discussions sur les espaces extérieurs ont débuté, à la demande des participant·e·s, par l'élaboration d'une liste de "**principes structurants**" visant à encadrer la production et l'utilisation de ces espaces :

- La cohérence des espaces extérieurs, sur toute la durée des différentes phases de développement du projet urbain
- La planification de nombreux espaces inaccessibles aux véhicules motorisés, dont certain sur des périodes données (certains soirs, certains week end)
- Une attention portée au sentiment de sécurité dans l'espace public, au travers de l'éclairage, de l'absence de véhicules motorisés, de la priorité donnée aux enfants...
- Le soin porté aux connexions (cheminements, passerelles...) entre Torry-est et les quartiers voisins

A ce titre, le quartier de Liebefeld à Berne a été cité comme un exemple de bonne pratique, satisfaisant à plusieurs des points mentionnés ci-dessus.

Les participant·e·s s'accordent pour envisager les espaces extérieurs comme des **lieux de rencontre**, qui autorisent une large palette d'activités. A ce titre, le principal besoin exprimé est de disposer d'espaces extérieurs couverts et abrités, afin de pouvoir les utiliser par tous les temps, et offrant des assises et des tables afin de pouvoir s'y retrouver. La présence de mobilier urbain mobile, qui pourrait être développé en partenariat avec La Ressourcerie, faciliterait la diversité des usages attendus. En complément à ces espaces de rencontre abrités, les participant·e·s ont également mentionné l'aménagement d'une tribune ou d'un petit amphithéâtre ainsi que de toilettes.

Les participant-e-s se sont également projetés vers un quartier offrant plusieurs types d'espaces publics dont une grande **place centrale** sur le modèle d'une place de village, articulée avec d'autres petites places. Il a été jugé important que cette place centrale offre des espaces abrités ou intérieurs, en étant par exemple reliée à un bâtiment commun comme une maison de quartier, afin de maximiser les possibilités d'usage tout au long de l'année. Les usages attendus pour la place centrale se concentrent principalement sur la convivialité : de nombreux participant-e-s ont évoqué avec enthousiasme leur souhait de prendre part à l'organisation de fêtes, d'apéritifs et d'évènements. Ceux-ci seraient autant d'opportunités pour les habitant-e-s du quartier - et des quartiers voisins - de se rencontrer et d'échanger. La fête du Schoenberg a ici été citée en exemple à importer à Torry-Est, pour sa capacité à mobiliser les habitant-e-s et associations locales au sein d'un projet commun. Enfin, des lieux de rencontre à l'image du Domino ou de l'Ancienne gare pourraient s'implanter à proximité de cette place centrale pour diversifier l'offre d'activités et offrir des espaces adaptés aux quatre saisons.

Les personnes présentes ont également évoqué le besoin de **jouer et de pratiquer des sports** dans les espaces extérieurs. Les propositions dessinent une place de jeu attractive et intergénérationnelle, qui permettrait à différentes classes d'âges de se retrouver et d'échanger, ainsi que des espaces libres qui

permettraient de pratiquer différents sports (pilates, badminton, volley...). La proximité d'infrastructures existantes (piscine, stade) a également été soulignée, et les participant·e·s ont proposé différentes activités communautaires en lien avec elles, telles que des sorties séniors à la piscine qui pourraient bénéficier d'une collaboration avec Pro Senectute.

Un autre point jugé essentiel pointé par les participant es est la végétalisation des espaces extérieurs. Ils et elles sont nombreux à avoir souligné l'importance d'une arborisation marquée fournissant ombrage et fraîcheur en été, couplée à des jardins "naturels" ou en gestion différenciée. Ces espaces naturels pourraient également accueillir un point d'eau (ruisseau, étang) et se voir connectés avec l'étang du Jura et le parc attenant. Les personnes présentes recommandent également que le patrimoine naturel du site, existant ou à créer, soit générateur d'activités, telles que des sorties pédagogiques, qui pourraient être organisées par le WWF, Pro Natura, ou encore Pro Fribourg.

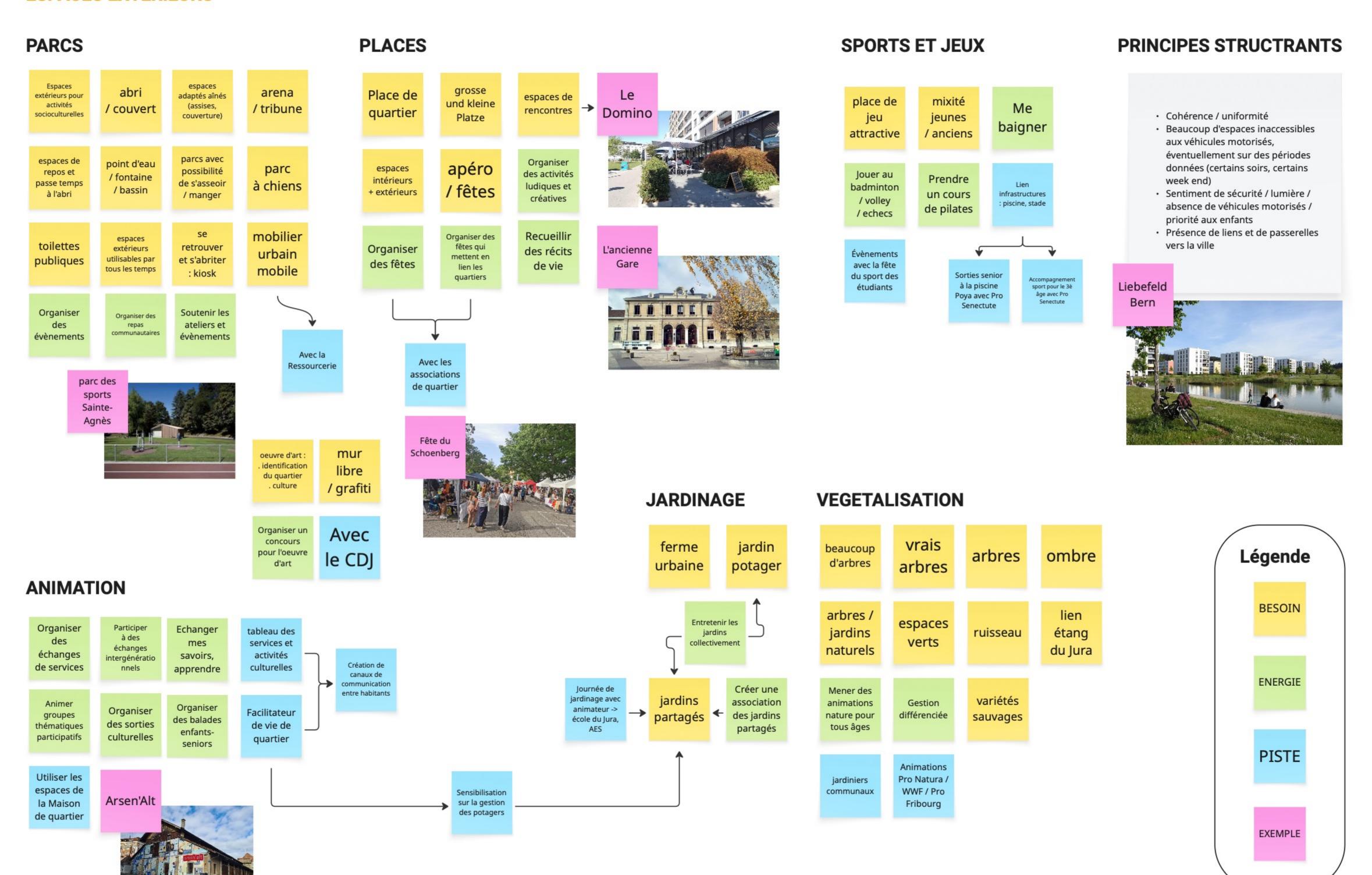
En complément à ces espaces végétalisés et naturels, les participant·e·s se sont projetés vers des espaces de **jardinage**, qu'ils et elles envisagent comme des espaces gérés collectivement et propices aux échanges et à la rencontre. Ces jardins pourraient donner lieu à diverses activités liées à la vie de quartier, telles que des journées de jardinage et de sensibilisation avec l'école et l'accueil extra-scolaire, animées par un·e représentant·e associatif ou un·e acteur·ice socioculturel.

Enfin, les discussions sur l'organisation de fêtes et d'activités ont mené les participant·e·s à s'interroger sur l'animation et la gouvernance de la vie de quartier. Ils et elles se sont déclaré·e·s volontaire pour organiser de nombreuses activités (dont certaines se voient détaillées dans les résultats de la thématique habiter et vivre ensemble), dont notamment :

- Des échanges de services ou de savoirs
- Des activités intergénérationnelles
- Des sorties ou balades au sein du quartier ou vers des points d'intérêt (culturels, sportifs) proches
- Des ateliers participatifs pour organiser des groupes thématiques pour la vie de quartier

A ce titre, les participant·e·s ont identifié les différents soutiens dont ils et elles auraient besoin pour mener à bien ces projets, parmi lesquels :

- Des canaux de communication entre habitant e.s, comme un espace d'affichage et d'information
- Un·e facilitateur-ice de quartier
- Un local / maison de quartier, à l'image de l'ArsenAlt



Habiter et vivre ensemble

Interrogé·e·s sur leurs besoins et attentes, les participant·e·s ont exprimé des propositions portant sur trois principales thématiques : activités communautaires, logements, et locaux partagés.

Les besoins exprimés sur les activités communautaires comprennent :

- Des événements, tels que des repas partagés, par exemple entre seniors et jeunes, des fêtes saisonnières, des projections de films
- Des services partagés, par exemple un système d'échange/troc local de services en fonction des compétences et possibilités de chacun·e (SEL), une bibliothèque/médiathèque, une plateforme pour organiser le bénévolat, une messagerie de quartier

Pour soutenir l'organisation de ces activités et le bénévolat, la création d'une association de quartier et le financement par la Ville d'une équipe d'animation socio-culturelle sont vus comme des facteurs clé de succès pour le vivre ensemble.

Au sujet des **logements**, les participant·e·s ont souligné l'importance d'intégrer des coopératives d'habitants et d'habitation mais également de s'inspirer des approches développées par ces structures pour les appliquer aux autres constructions. Parmi les bonnes pratiques issues des coopératives, les participant·e·s ont ainsi cité :

- Des paliers généreux qui invitent à la rencontre et créent du lien (à l'image du bâtiment récemment construit route des Bonnefontaines)
- Des chambres "jokers" ou un salon "partagé" à l'échelle de l'immeuble
- Des locaux pour artistes et artisans

Une mixité de types de logement est attendue, autant au niveau des typologies de logement que des modes de gestion (coopératives, PPE, loyers modérés et libres).

Dans la continuité de ces idées, les personnes présentes ont également formulé plusieurs propositions de **locaux partagés**, à différentes échelles du quartier:

- Un local "activités" géré par l'association de quartier et accessible pour une diversité d'usages et comprenant également un espace couvert extérieur, avec bar et éclairage
- Des locaux communs gérés par les habitant·e·s
- Un local "stockage" pour l'association de quartier et les différentes associations locales, avec stockage de charrette et autres dispositifs d'animation et de participation
- Des espaces de télétravail
- Une salle de jeux et des jeux partagés
- Un atelier créatif
- Un espace d'affichage/expression libre

Enfin, les participant·e·s ont brièvement débattu des **espaces extérieurs** en proposant des jardins partagés, ou du mobilier urbain déplaçable, ainsi que de la mobilité partagé (dépose-rapide, auto, vélos, éventuellement trottinette, mais tout en restant attentifs à la cohabitation trottinettes électriques - piétons sur les cheminements piétons.

A l'occasion du second round qui interrogeait les participant-e-s sur la manière dont ils et elles anticipaient leurs contributions dans le futur quartier, la plupart des réponses ont exprimé la possibilité et l'envie de s'investir, à différents niveaux. Des personnes se sont projetées comme bénévoles aux diverses activités ou comme contributeur-ice-s au SEL. D'autres ont imaginé donner des cours aux enfants, créer une chorale ou encore s'investir dans une coopérative d'habitant-e-s ou dans l'association de quartier. L'organisation de fêtes et d'évènements (fête des voisins, fête de quartier, apéros le 1er vendredi du mois comme organisé dans le quartier Vignettaz-Poudrière, fenêtres de l'Avent...) a également révélé un fort enthousiasme et des attentes en termes de convivialité.

Enfin, une réflexion a enfin été menée sur les **acteur-ice-s locales-aux** à associer à ces différentes initiatives. Ont notamment été cités :

- L'association Jura-Torry-Miséricorde qui pourrait s'étendre à Torry-Est et participer à y développer des actions préexistantes sur le territoire fribourgeois telles que Reper, livrEchange, Memo, Charrettes, melting popote, cinéquartier
- La Ville de Fribourg pour articuler la future école et le programme paysage éducatif, ainsi que pour créer et financer un ou plusieurs postes d'animateur-ic-e socio-culturel
- La FARA pour envisager la fourniture de "services de quartier" (descendre les poubelles, porter les courses,...) par ses bénéficiaires

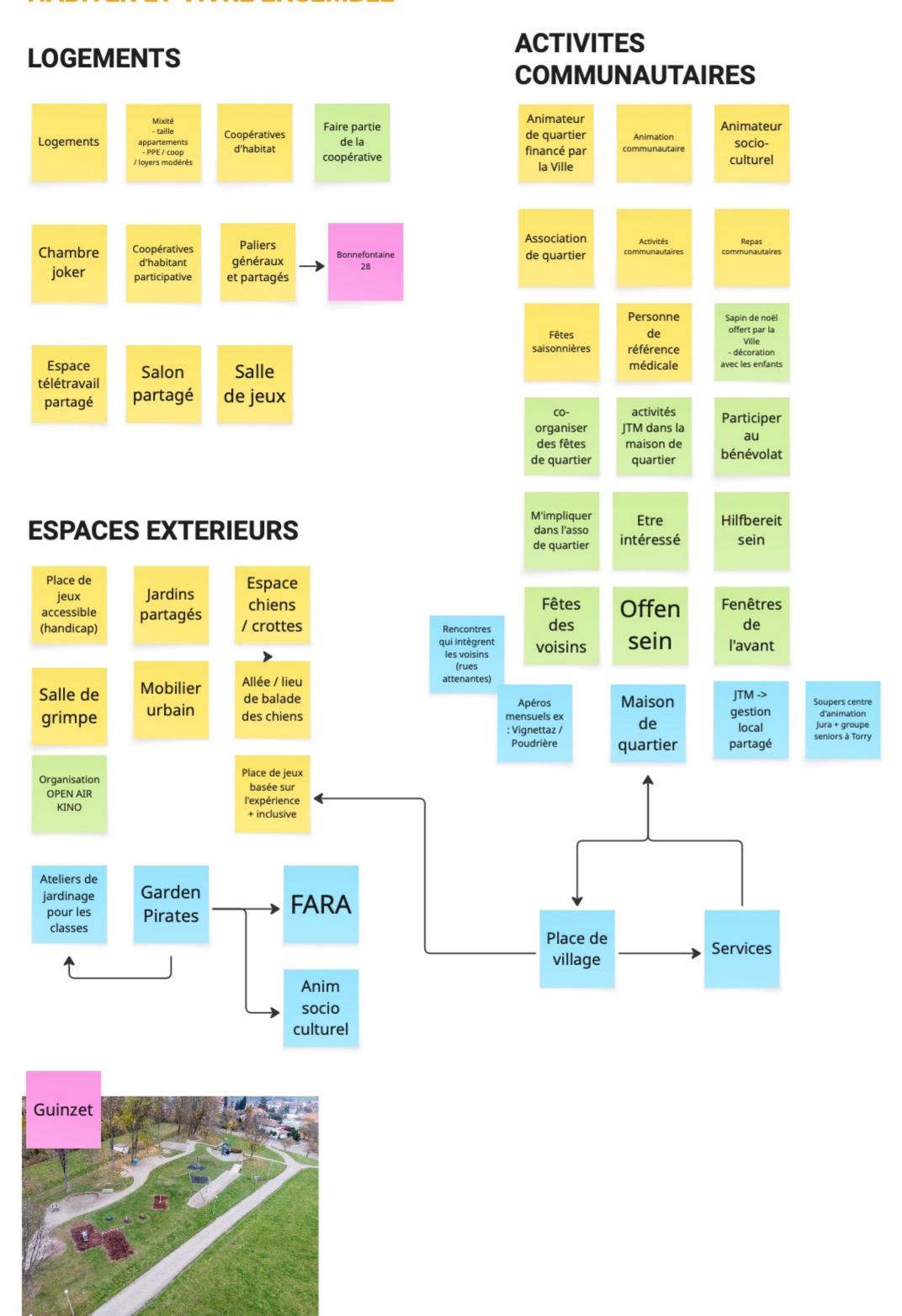
Lors du troisième round, les participant·e·s ont articulé les besoins et les énergies déjà identifiées pour proposer des hypothèses de solutions, telles que :

- L'importation à Torry de l'initiative "Garden Pirates", un projet existant porté par la Ville et la Fondation Saint Louis qui sensibilise les élèves à la biodiversité, la nature et l'alimentation saine. Ce projet serait l'occasion de développer des liens entre la FARA, les animateur-ice-s socioculturels, l'école et les enfants du quartier au travers d'ateliers de jardinage
- L'articulation entre la future Maison de quartier, qui donnerait sur une "place de village" qui ferait
 office de centralité de quartier et se verrait entourées de services et d'une place de jeux
 (idéalement basée sur les expériences et conçue pour être inclusive)
- L'aménagement d'une station mobility pour répondre aux attentes de mobilité partagée
- L'organisation d'apéros de quartier mensuels, qui permettraient de favoriser les échanges entre les habitant·e·s mais également avec les riverains du Mettelet ou du chemin des chênes
- La création d'un espace de jeux dans l'ancienne grange du hameau, qui pourrait par exemple prendre la forme d'une salle de grimpe, et pourrait mobiliser la FARA et la SMB

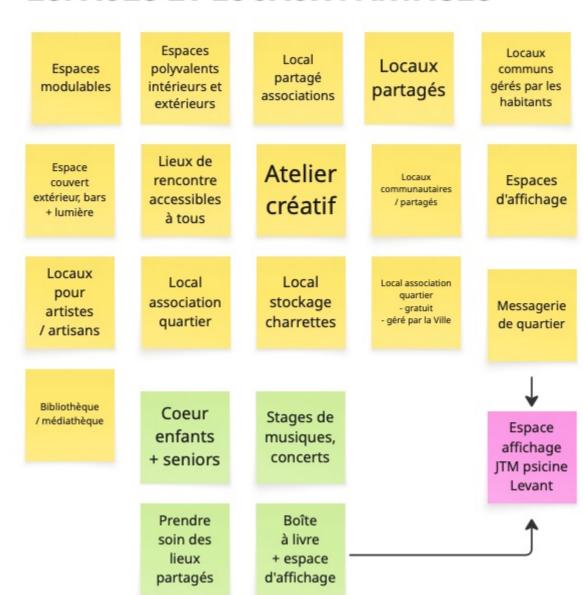
Pour finir, les participant·e·s ont formulé deux points d'attention transversaux à la thématique du vivreensemble :

- Penser le nouveau quartier en interaction avec les quartiers voisins existants, notamment en développant le vivre ensemble à une échelle plus large que Torry-Est et en synergie avec des initiatives préexistantes. Une personne a souligné l'importance de trouver un compromis bien accepté aux questions de flux de circulation automobile, vu comme un élément impactant également le bien vivre ensemble.
- Porter une attention particulière au développement par phase du projet: la mixité des habitant·e·s et des usages devraient être prise en compte pour chaque phase en elle-même et complétée dès le départ par des mesures d'accompagnement.

HABITER ET VIVRE ENSEMBLE

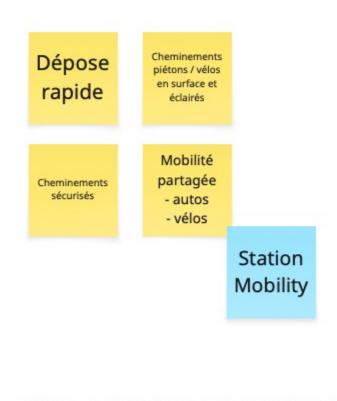


ESPACES ET LOCAUX PARTAGES



REPER

MOBILITE



SYSTEME D'ECHANGE LOCAL



RESEAU D'ACTEURS

MEMO

Pasyages

éducatifs

/ cohésion

sociale

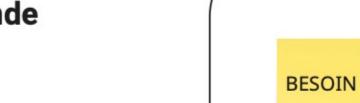




Légende











EXEMPLE

Services et commerces

La table thématique "services et commerces" a été l'occasion pour les participant·e·s d'aborder une grande diversité de thèmes allant de la santé à l'alimentation en passant par l'enfance. Dès l'ouverture de l'atelier, une personne a relevé qu'avec la réalisation du projet Torry-Est, le quartier Jura-Torry-Miséricorde deviendrait le deuxième plus grand quartier fribourgeois, et que cette projection nécessiterait des commerces et services dimensionnés en conséquence.

L'un des thèmes les plus débattus a été celui des services communautaires, avec de nombreux avis exprimés en faveur de la création de lieux de rencontre. Ceux-ci pourraient prendre la forme d'un café social, d'un restaurant ou encore d'un lieu pour organiser des fêtes. Les participant-e-s proposent de s'investir dans ces activités (organisation, animation d'ateliers cuisine, bricolage, informatique...) et évoquent plusieurs pistes de collaborations :

- Avec la FARA pour la partie restauration
- Avec le REPER pour la création d'un tiers lieu (avec un café, une épicerie, une bibliothèque d'objets, un atelier vélo...)

Ces différents services pourraient bénéficier, pour leur création et leur développement, d'une trésorerie de quartier (mise en commun de ressources pour financer les activités liées à la vie de quartier), de l'utilisation d'une monnaie locale ou encore de loyers adaptés pour les activités communautaires et les activités s'inscrivant dans le courant de l'économie sociale et solidaire.

Les discussions sur les espaces de convivialité ont ensuite mené les participant es à s'interroger sur la vie de quartier et notamment son animation. Ils et elles ont débattu de la pertinence de conserver une seule association de quartier (l'association existante Jura-Torry-Miséricorde) ou d'en créer une nouvelle dédiée à Torry-Est. La possibilité de confier l'animation de certains de ces espaces de rencontre à un e profesionnel·le engagé e par la Ville de Fribourg a également été discutée. Selon les participant es, ce poste pourrait prendre la forme d'un e médiateur ice issu du travail social ou d'un Monsieur/Madame Quartier en lien avec le service de la cohésion sociale. La réflexion a ensuite été resserrée à l'échelle des immeubles, et les personnes présentes ont souligné l'intérêt d'avoir de vrais concierges résidant sur place plutôt que des agences de nettoyage, qui pourraient prendre en charge certains services du quotidien.

La question des **commerces** alimentaires a ensuite été la seconde thématique la plus débattue, et a occasionné le principal point de divergence entre les participant·e·s:

- Des personnes estiment, compte-tenu de la population attendue, qu'il est nécessaire d'avoir un grand supermarché voir un grand centre commercial dans le quartier
- D'autres ont jugé cette solution excessive, et ont plaidé en faveur de solutions à plus petite échelle telles qu'une épicerie, un magasin collectif à l'image de Bio 26 dans le quartier du Jura, ou encore d'un magasin en vrac

Un consensus pourrait être trouvé en prévoyant plusieurs options de tailles et de natures différentes, en appliquant le principe de loyers différenciés déjà évoqués pour les lieux de rencontre.

En complément aux commerces alimentaires et aux services communautaires, les participant es ont imaginé une série de **services du quotidien**, dont un office postal ou un service de livraison et d'envoi de colis, qui pourrait être situé dans un commerce; un service bancaire (bancomat ou petite agence), et enfin un guichet de la Ville de Fribourg qui pourrait délivrer, sur certaines plages horaires, les services administratifs courants afin de limiter le recours à la voiture et de rendre ces services accessibles aux personnes à mobilité réduite.

L'implantation **d'entreprises** du secteur tertiaire dans le quartier a brièvement été discutée, et des personnes ont proposé la création de locaux dédié aux artisans ainsi que d'un espace de co-working, éventuellement rattaché au tiers-lieu évoqué ci-dessus et qui pourrait bénéficier de ses espaces de restauration. Ils et elles recommandent d'articuler ces réflexions au développement du site de l'ancienne caserne de la Poya, situé à proximité immédiate, afin d'éviter les doublons et de privilégier les synergies et complémentarités.

Les discussions sur les services liées à **l'enfance** ont quant à elles abouti à un consensus plus rapide : compte-tenu du nombre de futur·e·s habitant·e·s, les participant·e·s plaident en faveur de la création à minima d'une école et d'un accueil extra-scolaire à coordonner avec les services de la Ville. Ceux-ci pourraient être complétées par une bibliothèque / ludothèque dont la gestion pourrait être confiée à une structure locale telle que REPER.

Les personnes présentes se sont également accordées sur les besoins en matière de services de **santé**, avec des propositions répondant aux besoins de services généraux (pharmacie, cabinet médical), aux besoins spécifiques (pédiatre, physiothérapeute, ergothérapeute), ainsi qu'à la prise en charge des séniors (EMS, appartements protégés). Ils et elles ont par ailleurs souligné l'importance de développer des collaborations avec les Hautes-Écoles ainsi que des synergies entre praticien-ne-s, par exemple sous la forme d'un collectif de santé.

Ont enfin été discutés :

- Des propositions autour du sport, avec notamment une proposition de Maison de arts martiaux en partenariat avec le Karate Club Fribourg, la ville étant peu dotée en dojo
- Des idées pour faciliter la mobilité au sein du quartier et relier facilement ses différents points d'intérêt via un funiculaire rapprochant son point haut et son point bas, ou encore un service de navettes électrique



Point de vue du mandataire participation

Des opportunités en matière d'activation et de participation citoyenne

Les conclusions de l'atelier "vies de quartier" sont alignées avec les résultats des deux premiers ateliers participatifs menés en 2023 et 2024, sur un point qui nous paraît central du point de vue de la participation citoyenne : l'acceptabilité du futur quartier sera d'autant plus élevée que celui-ci sera exemplaire et ambitieux, également dans sa dimension sociale. A ce titre, nous recommandons la production d'un volet « social » ou « vivre-ensemble » complémentaire au volet technique des documents qui seront produits à partir du PAD. Cette ambition serait cohérente avec les résultats formulés par les participant·e·s qui ont souligné, pour chaque thématique, l'importance de l'animation de quartier, de la convivialité, et d'une structure en charge de les favoriser.

Le volet social aurait ainsi pour but d'opérationnaliser les objectifs formulés en matière de vie de quartier, en proposant :

- Des pistes d'action pour garantir la mixité sociale attendue à l'échelle du quartier
- Des propositions pour favoriser le développement puis l'implantation de coopératives d'habitat
- Un listing des surfaces à prévoir et réserver pour les locaux communautaires et partagés et les locaux à loyer modérés pour les activités s'inscrivant dans l'économie sociale et solidaire
- Une feuille de route pour la création et l'accompagnement de l'association de quartier

La démarche pourrait se baser sur les précédentes réalisations de Losinger-Marazzi sur le quartier Églantine à Morges² (démarche participative « Morges Dialogue » et accompagnement de la future association de quartier), ou encore sur le développement du quartier Ronquoz 21³ à Sion, dont le planguide s'est vu accompagné d'un volet « social » encadrant les mesures d'activation et de participation citoyenne dans le futur quartier, réalisé par IDEE 21.

² https://www.losinger-marazzi.ch/fr/projets/59/eglantine/

³ https://www.sion.ch/_docn/5393986/Rapport_PGv1-FINAL_optimise4582.pdf chapitre C « société et vivre ensemble » à partir de la page 198

Prochaines étapes

Les résultats de l'atelier "vies de quartier" seront transmis à la maîtrise d'ouvrage et à la Ville de Fribourg pour alimenter les réflexions sur l'élaboration du Plan d'Aménagement de Détail (PAD). La première phase de la démarche participative accompagnant le développement du quartier Torry-Est se soldera par la présentation du PAD, qui, selon le planning prévisionnel actuel, se fera dans le courant de l'année 2026. A cette occasion, un évènement de restitution sera organisé, qui permettra au public de découvrir le document, ainsi que les arbitrages rendus pour l'intégration des résultats de la participation dans le projet.

Il est à noter que certains objectifs formulés dans le cadre de l'atelier "vies de quartier" relèvent plutôt de la phase de mise en œuvre du quartier et ne seront par conséquent pas intégrés dans un outil de planification tel que le PAD. Ceux-ci seront toutefois conservés par la maîtrise d'ouvrage et pourront être valorisés par la suite.

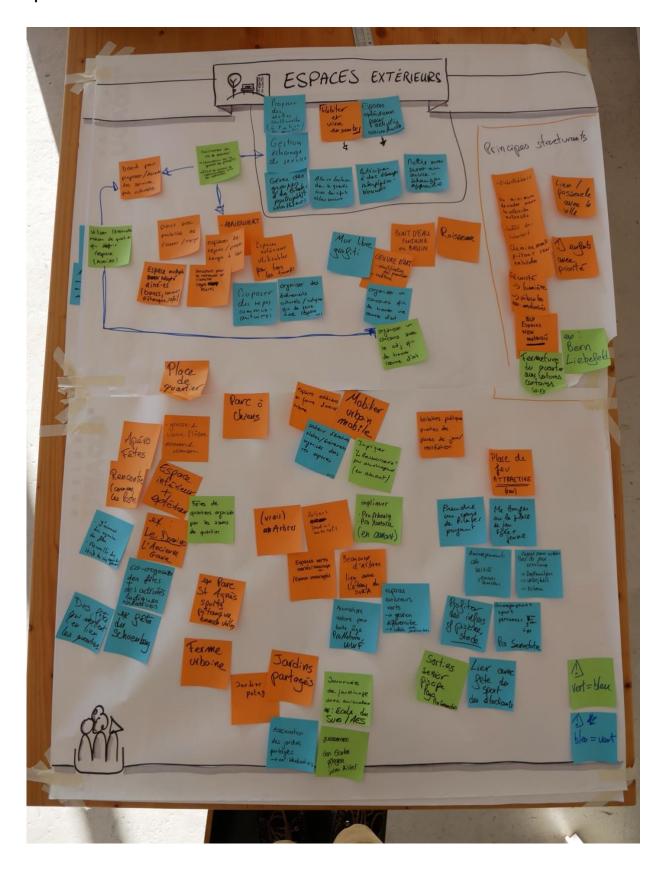
L'atelier en images





Annexe 1 – photos des productions

Espaces extérieurs



Habiter et vivre ensemble



Services et commerces



Réalise L'intelligence Collective



Rue Sébeillon 9a 1004 Lausanne +41 21 312 19 17 info@idée21.ch idee21.ch